

## **Diagnoza współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi**

Diagnoza współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi została opracowana na podstawie:

- Sprawozdań z realizacji rocznych Programów współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie za lata 2010 - 2014;
- Lokalnego Indeksu Jakości Współpracy, zawierającego ocenę jakości współpracy Gminy Miasto Płock i organizacji pozarządowych, opracowanego w trakcie prac nad projektem „Potencjał – Działanie - Rozwój: nowy wymiar współpracy Miasta Płocka i płockich organizacji pozarządowych” realizowanym w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Płock 2015;
- Ankiety potrzeb organizacji pozarządowych przeprowadzonych w latach 2014-2015 (przeprowadzono 150 ankiet);
- „Płockiego Modelu Współpracy” opracowanego w ramach Projektu „Potencjał – Działanie - Rozwój: nowy wymiar współpracy Miasta Płocka i płockich organizacji pozarządowych”, Płock 2015;
- „Raportu podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi” sporządzonego w ramach projektu „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”, Płock 2012 (dane dotyczą lat 2011 -2012).

Diagnozę opracowano w układzie trzech obszarów:

- A. Współpraca Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi w zakresie tworzenia polityki publicznych
- B. Współpraca Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań publicznych
- C. Infrastruktura współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi, tworzenie warunków do społecznej aktywności

Obszary te zostały zaproponowane w nawiązaniu do „Płockiego Modelu Współpracy”.

### **1. CHARAKTERYSTYKA ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH**

Na terenie Miasta Płocka działa około 340 organizacji pozarządowych (wg mapy aktywności prowadzonej przez Centrum ds. Organizacji Pozarządowych), w tym w obszarach :

- sportu i rekreacji – 29 %
- kultury i ochrony dziedzictwa narodowego, organizacje kombatanckie – 20 %
- pomocy społecznej – 11 %
- zdrowia i profilaktyki uzależnień – 11 %
- edukacji – 6 %
- inna działalność – 23 %

### **Obszary działalności organizacji pozarządowych**

Wśród płockich organizacji pozarządowych przeważają organizacje działające w obszarze sportu i rekreacji (29%), następnie organizacje działające w obszarze kultury i ochrony dziedzictwa, organizacje kombatanckich (20%) oraz w obszarze pomocy społecznej (11 %). Oraz zdrowia i profilaktyki uzależnień (11 %). Strukturę obszarów działalności organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 1

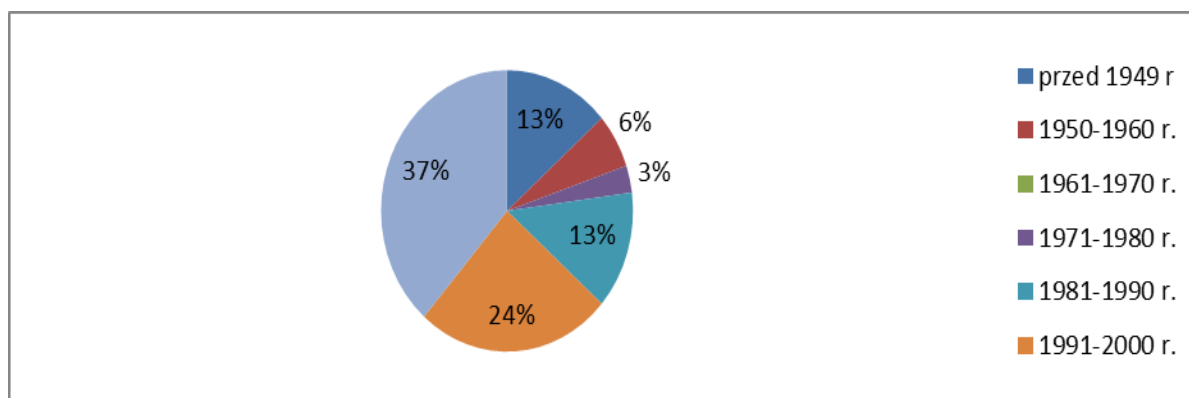
Wykres Nr 1



### Organizacje pozarządowe wg daty powstania

Najwięcej organizacji, wg „Raportu podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi” powstało w latach 1981 -1990 (szczegółowe informacje przedstawiono na Wykresie Nr 2).

Wykres Nr 2



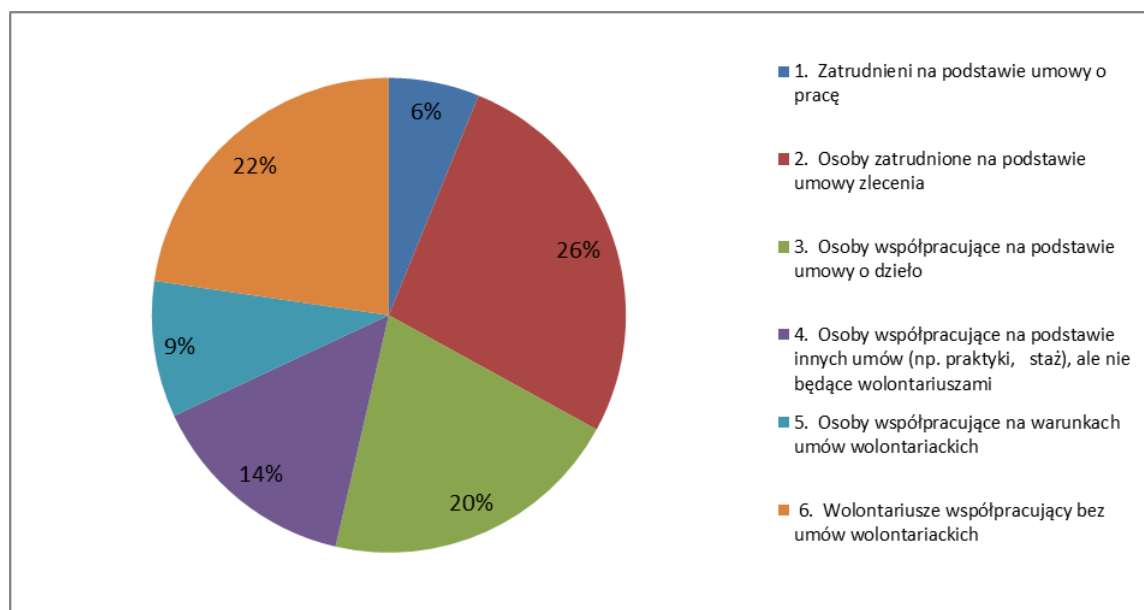
Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

Oczywiście należy zaznaczyć, że bardzo wiele organizacji powstało w ostatnich latach, w bazie Centrum ds. Organizacji Pozarządowych znajduje się 30 organizacji pozarządowych powstałych w latach 2000 -2015

## Struktura kadrowa organizacja pozarządowych

Strukturę kadrową organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 3

Wykres Nr 3



Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

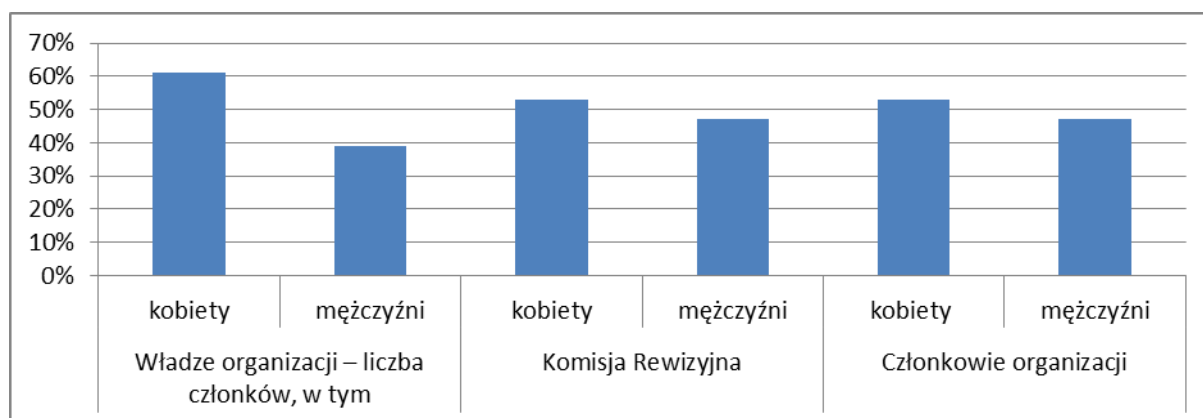
Do najczęściej wykorzystywanych form zatrudnienia w organizacjach pozarządowych należą:

- zatrudnienie na podstawie umowy zlecenia (26%);
- współpracujący bez umów wolontariackich (22%);
- współpraca na podstawie umowy o dzieło (20%);

## Członkowie organizacji pozarządowych wg płci

Strukturę płci członków organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 4

Wykres Nr 4



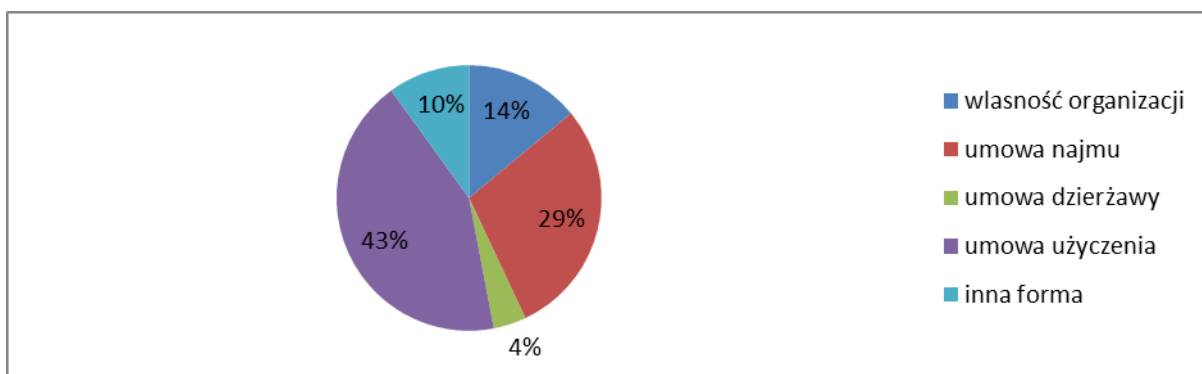
Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

W organizacjach pozarządowych we wszystkich obszarach tj. „władze organizacji, „komisja rewizyjna” i „członkowie organizacji” przeważają kobiety nad mężczyznami.

## Zasoby lokalowe organizacji

Zasoby lokalowe organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 5

Wykres Nr 5



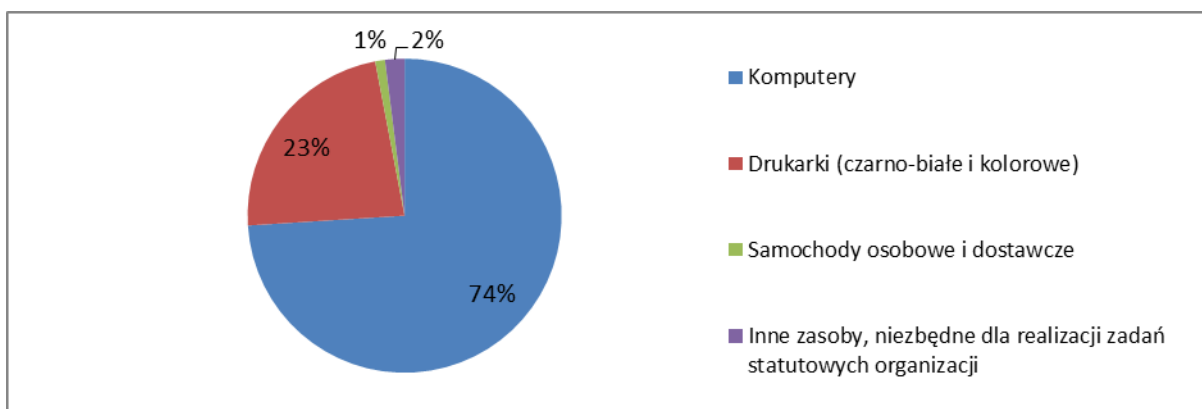
Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

Dysponowanie lokalem ma ogromne znaczenie dla możliwości prowadzenia działań statutowych organizacji pozarządowej oraz wpływa na stabilność realizowanych zadań. 43 % organizacji pozarządowych korzysta z lokalu na podstawie umowy użyczenia. Umową najmu jest związanych 29 % respondentów. Tylko 14 % spośród wszystkich lokali stanowią te, które są własnością organizacji.

## Zasoby materialne organizacji pozarządowych

Zasoby materialne organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 6

Wykres Nr 6



Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

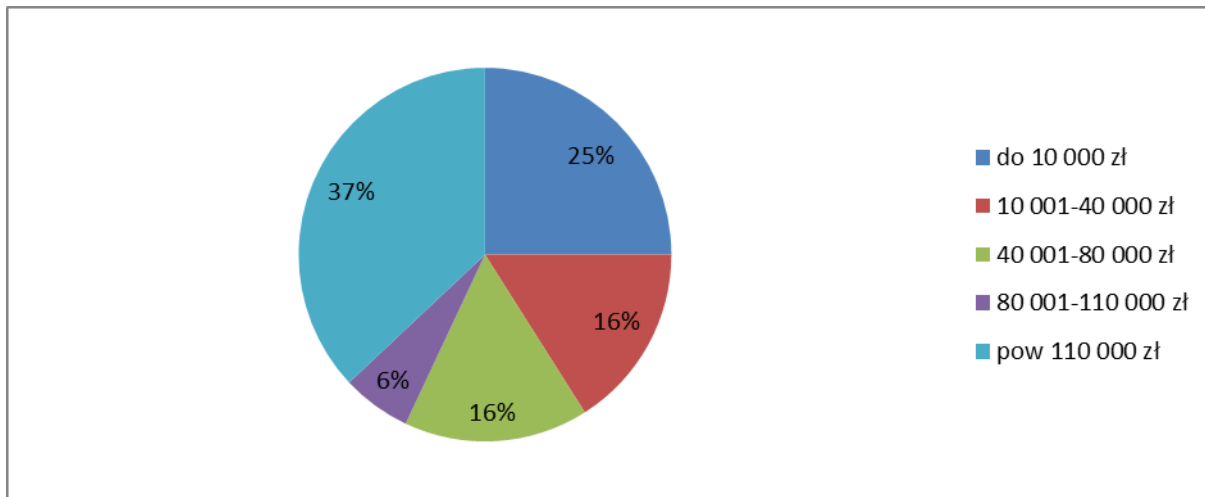
Zasoby materialne są niezbędne do sprawnego funkcjonowania organizacji pozarządowych, pozwalają w dużym stopniu na realizowanie celów statutowych. Najczęściej wykorzystywanym zasobem materialnym są komputery (74%), kolejnym najczęściej wykorzystywanym materiałem są drukarki. „Inne zasoby niezbędne dla realizacji zadań statutowych” to m.in.: sprzęt rehabilitacyjny, sprzęt oświetleniowy i nagłośnieniowy, wyposażenie i sprzęt biurowy i świetlicowy, sprzęt medyczny, namioty, kuchnie polowe, kanadyjki, fantomy, tablice, sprzęt AGD i RTV. Należy zaznaczyć, że w badaniu na to pytanie nie udzieliło odpowiedzi 24% organizacji, co można interpretować, że nie posiadają one żadnych zasobów materialnych.

## Struktura budżetów organizacji pozarządowych

Strukturę budżetów organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 6

Wykres Nr 7

Wielkość budżetów organizacji pozarządowych

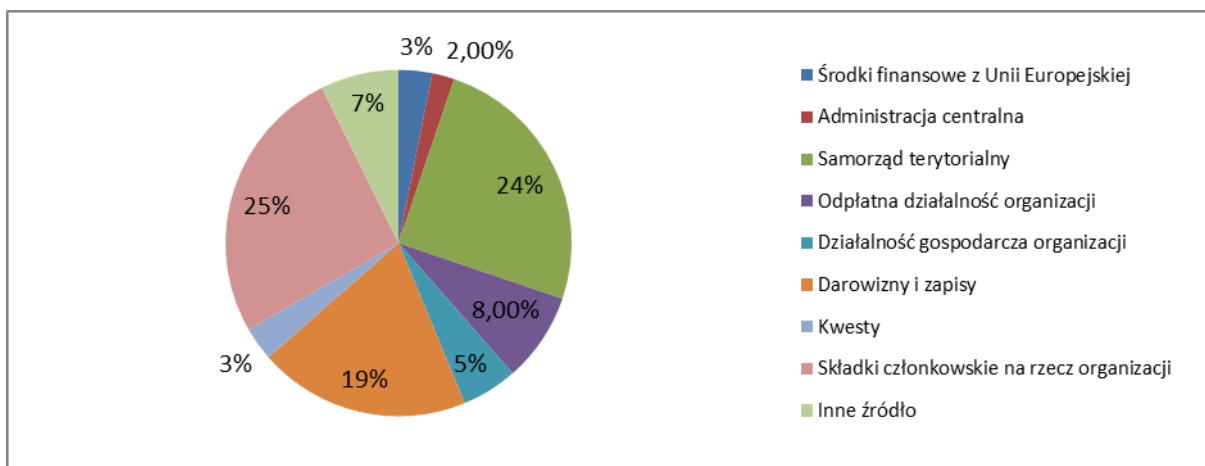


Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

Wielkość rocznego budżetu organizacji pozarządowych ma kluczowe znaczenie dla jakości i intensywności ich funkcjonowania. W zależności bowiem od wielkości budżetu uzależniona jest realizacja zadań statutowych organizacji. W przypadku 37% organizacji budżet przekracza 110 000 zł, a 25% określiło swoje budżety poniżej granicy 10 000zł. Należy zaznaczyć, że są to dane za 2011 rok.

Strukturę źródeł finansowania organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 8.

Wykres Nr 8



Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

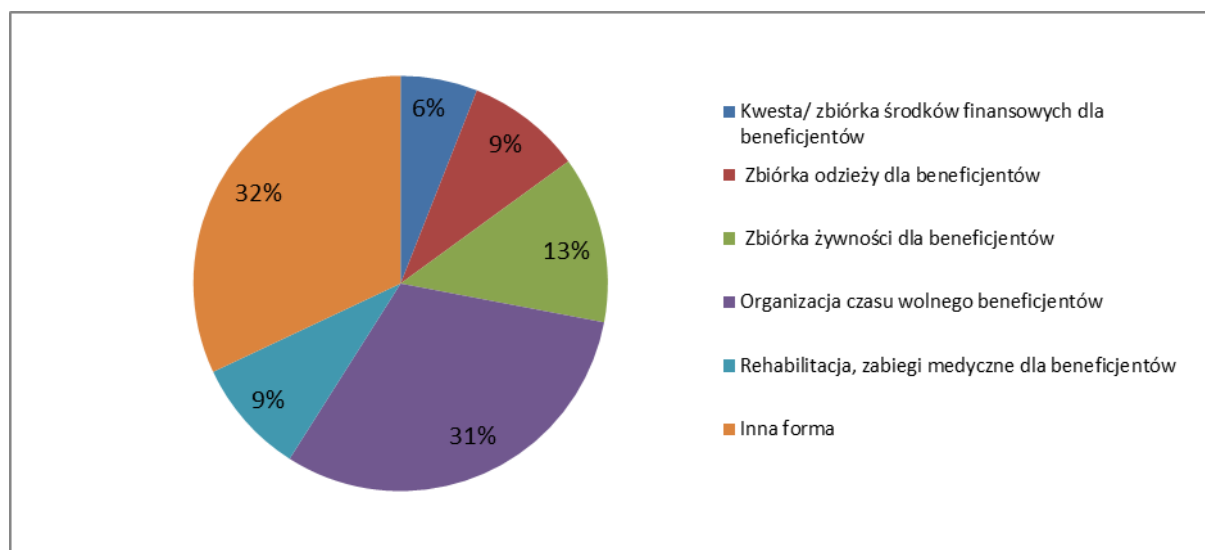
Organizacje pozarządowe za główne źródła finansowania wskazały:

- Składki członkowskie na rzecz organizacji (25%);
- Samorząd terytorialny (24%);
- Darowizny i zapisy (9%).

## Formy aktywności organizacji pozarządowych

Formy aktywności organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 9

Wykres Nr 9



Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

Najczęściej wymieniane formy działania wytypowane przez organizacje pozarządowe:

- Organizacja czasu wolnego beneficjentów (31%);
- Zbiórka żywności dla beneficjentów (13%);
- Zbiórka odzieży dla beneficjentów (9%);
- Rehabilitacja, zabiegi medyczne dla beneficjentów (9%).

Wśród innych form, którymi zajmują się organizacje znalazły się m.in. prowadzenie zajęć pozalekcyjnych; propagowanie dóbr kultury; edukacja informatyczna; szkolenia, warsztaty; konkursy; poradnictwo rodzinne; sport; udział w zawodach; pomoc osobom bezdomnym; ewangelizacja; wykonywanie darmowych badań i działania artystyczne.

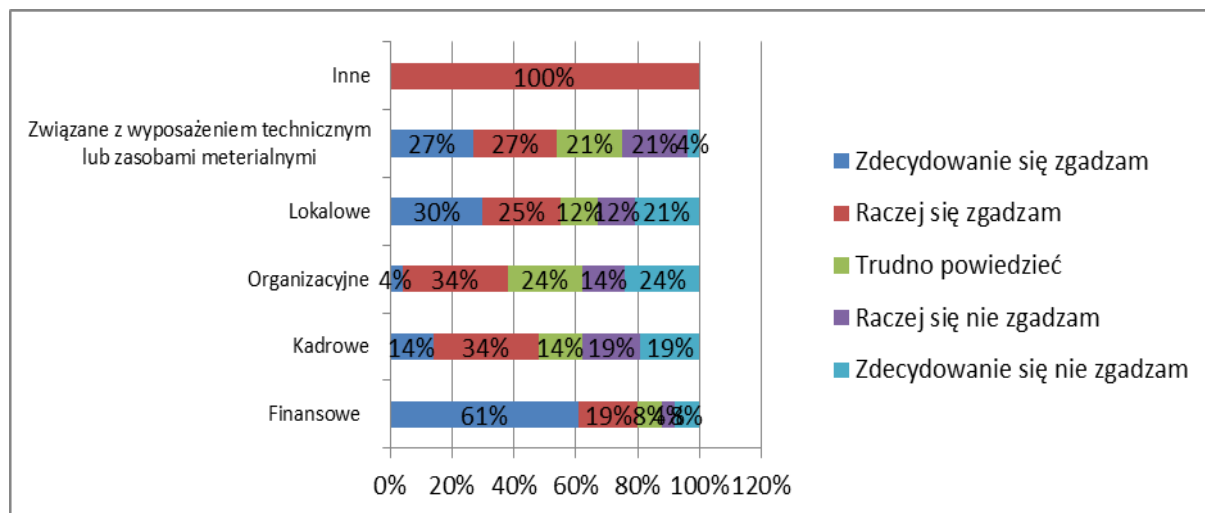
## Najważniejsze problemy związane z prowadzeniem działalności statutowej

Ponad połowa organizacji pozarządowych wskazuje zdecydowanie, że największym problemem związanym z prowadzeniem działalności statutowej są finanse. Kolejnym rodzajem trudności, które wyłaniają się w świetle badań, są związane ze sferą organizacyjną z niewystarczającymi zasobami materialnymi organizacji, a więc wszelkiego rodzaju sprzętem. Wskazane bariery mogą wpływać na ograniczenia rozwojowe tychże organizacji, a w bezpośredni sposób wpływają na brak możliwości poszerzania dotychczasowej działalności i mniejszą atrakcyjność w pozyskiwaniu pracowników i wolontariuszy.

Bez wątplenia kwestia pozyskiwania środków finansowych na działalność organizacji pozarządowych stanowi kluczową barierę rozwoju trzeciego sektora. Wśród przyczyn takiego stanu rzeczy respondenci widzą przede wszystkim zawiłe procedury prawne i biurokratyczne (33%) i brak zainteresowania ze strony sektora prywatnego (27%).

Formy aktywności organizacji pozarządowych przedstawiono na Wykresie Nr 10

Wykres Nr 10



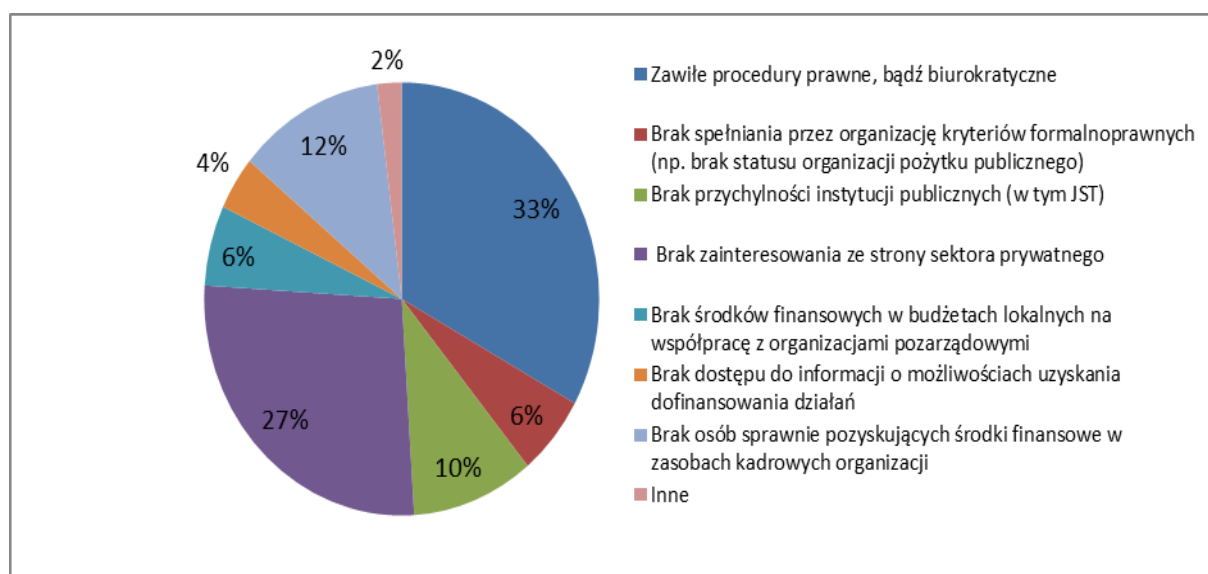
Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

### Bariera finansowe

Do kluczowych problemów związanych z pozyskiwaniem środków finansowych – wskazanych przez organizacje – można zaliczyć między innymi brak osób sprawnie pozyskujących środki finansowe w zasobach kadrowych organizacji (12%) oraz brak przychylności instytucji publicznych (10%). Te dwa problemy niestety nie wróżą dobrze współpracy między tymi dwoma sektorami. Wykorzystanie tak ogromnego potencjału, jaki drzemie w licznych organizacjach pozarządowych działających w Płocku będzie olbrzymim wyzwaniem dla miasta.

Przyczyny barier finansowych przedstawiono na Wykresie Nr 11

Wykres Nr 11



Źródło: „Raport podsumowującego - Diagnoza kondycji współpracy i opracowanie rekomendacji dla zasad współpracy z organizacjami pozarządowymi”

## 2. OCENA WSPÓŁPRACY GMINY MIASTO PŁOCK I ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH

### Lokalny Indeks Jakości Współpracy

W latach 2014 -2015 w ramach projektu „Potencjał –Działanie – Rozwój: nowy wymiar współpracy Miasta Płocka i płockich organizacji pozarządowych” dwukrotnie została przeprowadzona samoocena współpracy Gminy Miasto Płock i organizacji pozarządowych. Samoocena została przeprowadzona metodą Lokalnego Indeksu Jakości Współpracy zgodnie z metodologią „Modelu współpracy administracji publicznej i organizacji samorządowej” rekomendowaną przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej.

W ramach prac nad Lokalnym Indekssem Jakości Współpracy dwukrotnie zostało przeprowadzone badanie ankietowe wśród płockich organizacji pozarządowych na temat oceny współpracy z płockim samorządem.

Badaniem objęto pięć obszernych bloków tematycznych:

1. Zakres realizowanej współpracy
2. Ocena administracji samorządowej
3. Ocena organizacji pozarządowych
4. Ocena zewnętrznych uwarunkowań
5. Ocena rezultatów współpracy

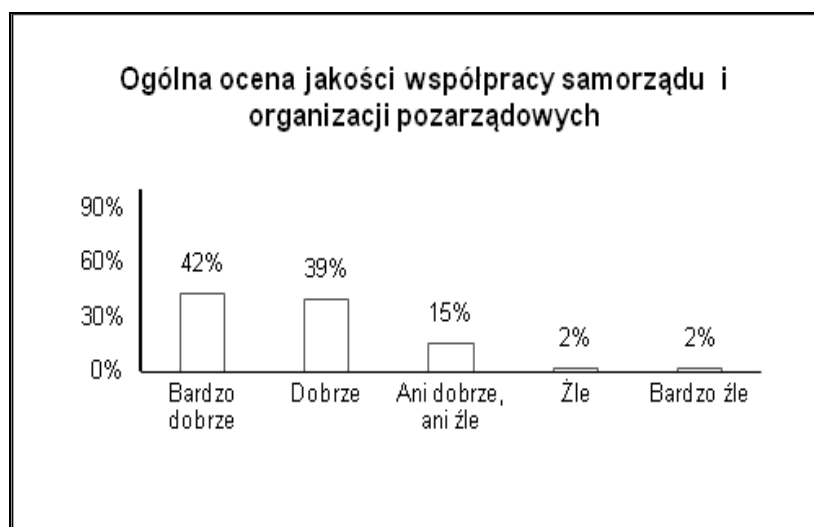
Zestawienie oceny ogólnej i ocen szczegółowych w 2015 r. przedstawiona w Tabeli Nr 1

Tabela Nr 1

Kategoria oceny	Ocena
Zakres współpracy	3,92
Podejście administracji	4,09
Podejście organizacji	3,83
Uwarunkowania współpracy	3,50
Rezultaty współpracy	3,70
<b>Średnia z ocen cząstkowych</b>	<b>3,81</b>

Ogólna ocena jakości współpracy samorządu i organizacji pozarządowych w 2015 r.-Wykres Nr 12

Wykres Nr 12



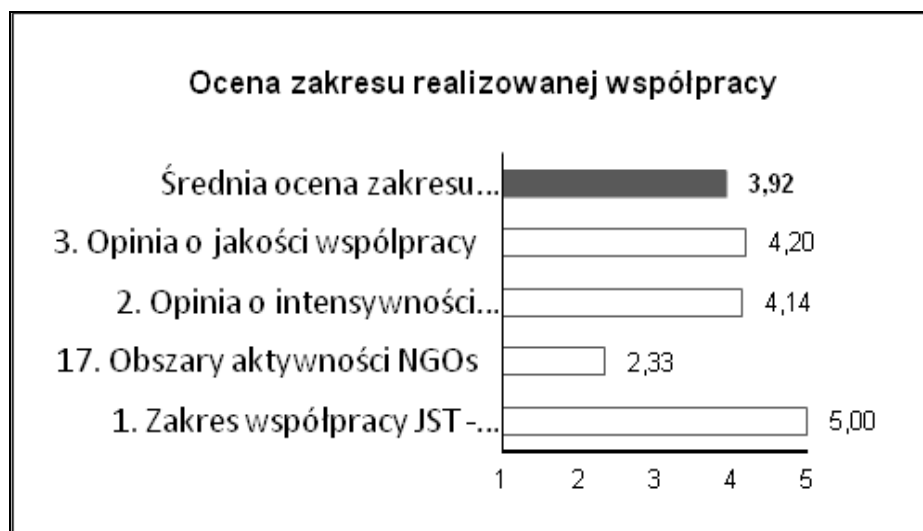


### Obszar 1. Zakres realizowanej współpracy

Zakres badania dotyczył ilości obszarów w ramach których organizacje współpracowały Gminą Miasto Płock, zróżnicowania działalności statutowej NGO działających na terenie Miasta Płocka oraz uwzględnił opinie w zakresie intensywności i jakości współpracy.

Ocena zakresu realizowanej współpracy w 2015 r. – Wykres Nr 13

Wykres Nr 13



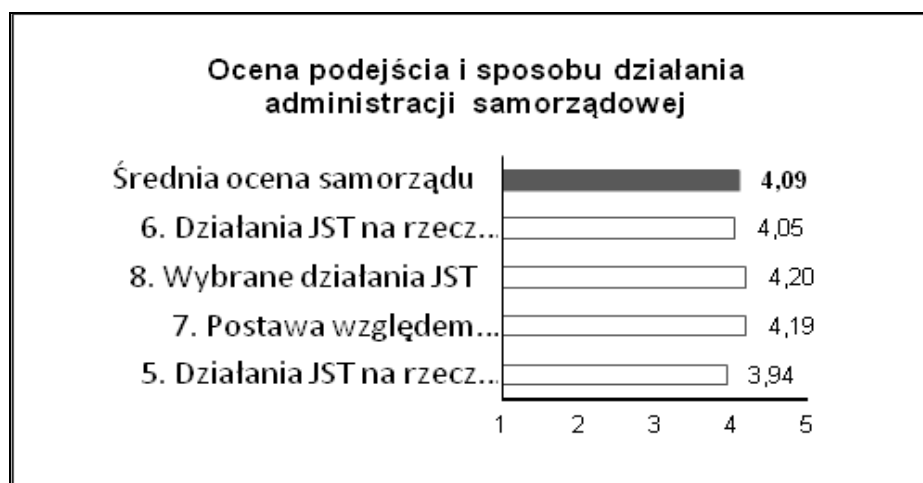
Organizacje pozarządowe dobrze oceniają zakres współpracy z Gminą Miasto Płock.

### Obszar 2. Ocena administracji samorządowej

Ocenie podlegały działania Gminy Miasto Płock na rzecz aktywizacji III sektora, postawa względem organizacji, realizacja działań na rzecz organizacji pozarządowych oraz na rzecz integracji NGO.

Ocena podejścia i sposobu działania administracji samorządowej w 2015 r. – Wykres Nr 14

Wykres Nr 14



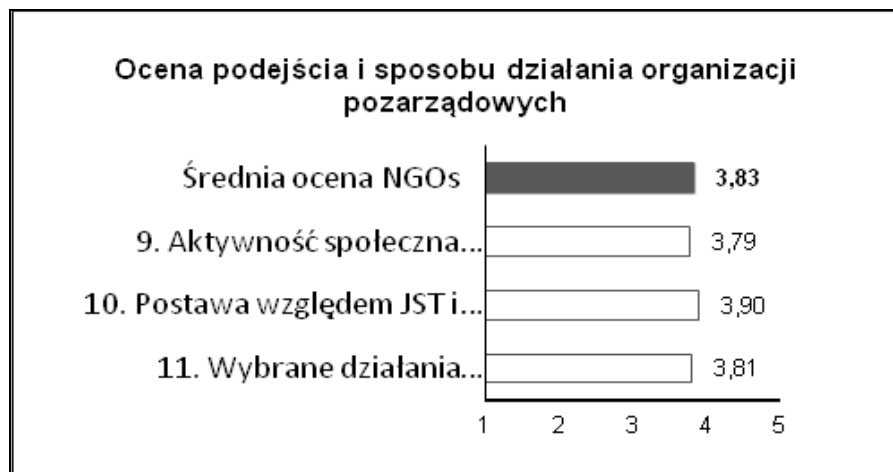
Organizacje pozarządowe raczej dobrze oceniają administrację samorządową w odniesieniu do prowadzonej współpracy z płockim III sektorem.

### Obszar 3. Ocena organizacji pozarządowych

W tym obszarze organizacje dokonywały oceny poziomu aktywności społecznej mieszkańców, podejścia organizacji do współpracy z samorządem i innymi partnerami, w tym wolę współdziałania przy rozwiązywaniu lokalnych problemów, stosowane zasady partnerstwa w relacjach z innymi podmiotami, jawność i przejrzystość w działaniu.

Ocena podejścia i sposobu działania organizacji pozarządowych w 2015 r. Wykres Nr 15

Wykres Nr 15



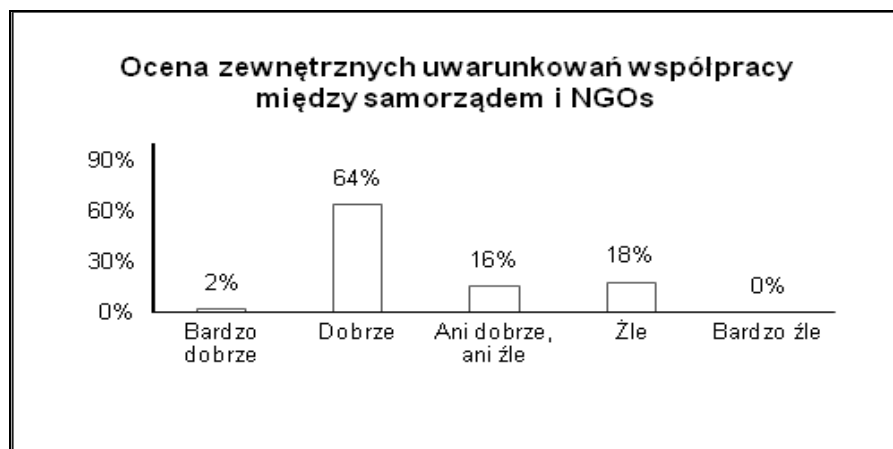
Organizacje pozarządowe oceniają własną aktywność na poziomie średnim.

### Obszar 4. Ocena zewnętrznych uwarunkowań

Badaniu podlegał stosunek organizacji pozarządowych do obowiązujących rozwiązań prawnych oraz programów i działań władz krajowych w kontekście ich sprzyjania rozwojowi współpracy między organizacjami pozarządowymi i samorządem.

Ocena zewnętrznych uwarunkowań współpracy między samorządem i NGO w 2015 r. Wykres Nr 16

Wykres Nr 16



Organizacje pozarządowe średnio oceniają istniejące warunki zewnętrzne regulujące współpracę między samorządem i NGO

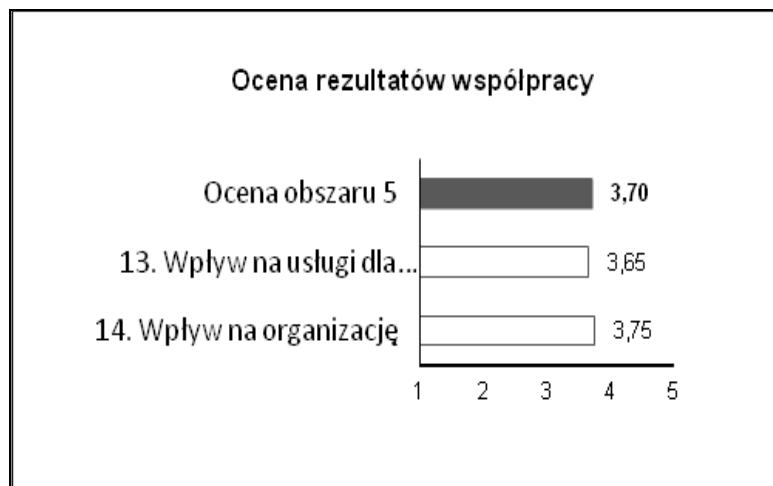
### Obszar 5. Ocena rezultatów współpracy

Jako zasadnicze rezultaty prowadzonej współpracy (JST-NGO) ocenie podlegały:

- Wpływ współpracy samorządu z organizacjami pozarządowymi na jakość i dostępność usług świadczonych mieszkańcom
- Wpływ dotychczasowej współpracy z samorządem na rozwój swojej organizacji.

Ocena rezultatów współpracy w 2015 r. - Wykres Nr 17

Wykres Nr 17



Organizacje są zdania, że współpraca z samorządem przynosi raczej dobre rezultaty.

### Lokalny Indeks Jakości Współpracy

Na posiedzeniu Płockiej Rady Działalności Pożytku Publicznego w kwietniu 2015r. dokonano oceny i wypracowano Lokalny Indeks Jakości Współpracy w trzech obszarach współpracy:

- Obszar „Tworzenie polityk publicznych – ocena „4”

Ocena „4” oznacza, że wspólnie są tworzone wszystkie ważne polityki i dokumenty, odbywa się ich konsultacja z organizacjami pozarządowymi oraz wymiana informacji. Programy współpracy odzwierciedlają prawdziwe relacje między samorządem i organizacjami pozarządowymi i gwarantują ich poprawność.

- Obszar „Realizacja zadań publicznych” - ocena „5”

Ocena „4” oznacza, że samorząd regularnie prowadzi konkursy dla organizacji pozarządowych. Organizacje realizują zadania w bardzo różnych obszarach. W co najmniej kilku z nich istnieje stabilna współpraca. Organizacje współuczestniczą w ocenie realizacji zadań publicznych.

- Obszar „Rozwijanie infrastruktury współpracy” – ocena „5”

Ocena „4” oznacza, że samorząd inwestuje w rozwój organizacji na swoim terenie. Organizuje dla nich szkolenia, udziela wsparcia merytorycznego (np. porad prawnych), pomaga w organizacji konferencji, przedstawiciele administracji uczestniczą w spotkaniach środowisk pozarządowych. Organizacje mogą liczyć na pomoc, gdy chcą rozszerzyć swoją działalność, współpracować z innymi samorządami. Intensywnie działa Płocka Rada Pożytku Publicznego.

## **Płocki Modelu Współpracy**

Płocki Model Współpracy obejmuje obszary istotne dla partnerskiej współpracy Gminy Miasto Płock i płockich organizacji pozarządowych, tworzy spójny system współpracy w trzech płaszczyznach:

- A. Współpraca Gminy Miasto Płock i płockich organizacji pozarządowych w zakresie tworzenia polityk publicznych obejmuje następujące obszary:
  - 1. Współtworzenie strategii i programów realizujących polityki publiczne;
  - 2. Konsultowanie przez organizacje pozarządowe projektów programów publicznych oraz zasad realizacji innych przedsięwzięć w zakresie tworzenia polityk;
  - 3. Uczestnictwo organizacji pozarządowych w ocenie realizacji polityk i programów.
- B. Współpraca Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań publicznych obejmuje następujące obszary:
  - 1. Realizacją zadań publicznych z wykorzystaniem form finansowych;
  - 2. Współpracę niefinansową przy realizacji zadań publicznych;
  - 3. Partnerstwo projektowe w realizacji zadań publicznych.
- C. Infrastruktura współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi, tworzenie warunków do społecznej aktywności obejmuje następujące obszary:
  - 1. System wsparcia inicjatyw obywatelskich i organizacji pozarządowych;
  - 2. Wspieranie procesów integracji sektora płockich organizacji pozarządowych;
  - 3. Partnerstwo lokalne.

### **3. DIAGNOZA DOTYCZĄCA WSPÓŁPRACY GMINY MIASTO PŁOCK Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI W ZAKRESIE TWORZENIA POLITYK PUBLICZNYCH**

- 1. Współtworzenie strategii i programów realizujących polityki publiczne  
Organizacje pozarządowe aktywnie uczestniczą w tworzeniu programów i polityk publicznych. Organizacje do zespołów opracowujących dokumenty są wyznaczane przez Płocką Radę Działalności Pożytku Publicznego oraz właściwy Zespół Tematyczny.

Organizacje pozarządowe biorą udział w:

- Diagnozowaniu lokalnych problemów;
- Wypracowaniu wskaźników do przeprowadzenia diagnozy;
- Wzajemnym informowaniu się o planach, zamierzeniach i kierunkach działania poprzez strony internetowe, portale społecznościowe, spotkania informacyjne na temat planów;
- Opracowaniu strategii i programów polityk publicznych.

Organizacje pozarządowe uczestniczyły m.in. w tworzeniu następujących programów:

- Miejskich Programów Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych,
- Miejskiego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2012 – 2014,
- Miejskiego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2011 – 2016,

- Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Płocka na lata 2014 – 2020,
- Program Wspierania Rodziny na lata 2014 – 2016.

2. Konsultowanie przez organizacje pozarządowe projektów programów publicznych oraz zasad realizacji innych przedsięwzięć w zakresie tworzenia polityk

Procedury i standardy konsultacji społecznych programów i polityk publicznych realizowanych przez Gminę Miasto Płock zostały określone w Uchwałą rady Gminy.

Konsultacjom społecznym podlegają projekty aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej organizacji pozarządowych oraz program współpracy z organizacjami pozarządowymi. W konsultacjach biorą udział organizacje pozarządowe, Płocka Rada Działalności Pożytku Publicznego, zespoły tematyczne a także inne ciała opiniujące – doradcze.

Organizacje pozarządowe uczestniczyły w konsultacjach społecznych między innymi następujących aktów prawnych i dokumentów:

- Tryb ogłaszania, przeprowadzania i rozstrzygania otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych ze środków budżetu Miasta Płocka oraz rozliczania przyznanych dotacji i kontroli realizowanych zadań finansowanych lub współfinansowanych z dotacji,
- Programu wspierania rodziny na lata 2014 – 2016,
- Programu promocji zatrudnienia i aktywizacji lokalnego rynku pracy w Płocku w latach 2014 – 2018,
- Program rozwoju turystyki dla miasta Płocka do 2019 roku,
- Miejski Program Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na 2014 rok,
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Płocka na lata 2014 – 2020,

Co roku jest konsultowany roczny programu współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi.

3. Uczestnictwo organizacji pozarządowych w ocenie realizacji polityk i programów

Uczestnictwo organizacji pozarządowych w ocenie realizacji polityk i programów reguluje Uchwała Rady Gminy określająca zasady i tryb prowadzenia ewaluacji polityk i programów publicznych na terenie Miasta Płocka.

#### **4. DIAGNOZA DOTYCZĄCA WSPÓŁPRACY GMINY MIASTO PŁOCK Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI W ZAKRESIE REALIZACJI ZADAŃ PUBLICZNYCH**

1. Realizacja zadań publicznych z wykorzystaniem form finansowych

Współpraca o charakterze finansowym Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi odbywa się w następujących formach:

- Powierzania wykonania zadania publicznego w drodze ogłaszania konkursów na realizację zadań publicznych,
- Wspierania zadania publicznego w drodze ogłaszania konkursów na realizację zadań publicznych,
- Przekazania środków na podstawie innych ustaw: ustawy o ochronie przeciwpożarowej, ustawy o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami, ustawy o systemie oświaty, ustawy o bezpieczeństwie osób przebywających na obszarach wodnych,

- Przekazania środków na podstawie ustawy Prawo zamówień publicznych,
- Zlecanie realizacji zadań publicznych w ramach procedury tzw. "małych grantów", określonych w art. 19a uodpp,
- Składania przez organizacje pozarządowe z własnej inicjatywy wniosków na realizację zadania publicznego na zasadach określonych art. 12 uodpp.

Zasady realizacji i rozliczania zadań publicznych realizowanych przez organizacje pozarządowe zostały określone w Zarządzeniu Prezydenta Miasta Płocka.

#### STANDARDY ZADAŃ I USŁUG PUBLICZNYCH

Podstawą realizacji zadań publicznych przekazywanych do realizacji organizacjom pozarządowym są standardy realizacji zadań publicznych. Proces standaryzacji zadań publicznych wymaga zaplanowania w wymiarze czasowym, osobowym, finansowym i materialnym. Zasady opracowania i aktualizacji standardów realizacji zadań publicznych zostały określone w Zarządzeniu Prezydenta Miasta Płocka.

W 2015 r. rozpoczęto proces standaryzacji usług publicznych, powołano Zespoły standaryzacyjne, odbyły się co najmniej po 2 posiedzenia każdego z Zespołów.

Zasady realizacji i rozliczania zadania publicznych oraz systemu monitoringu, kontroli i oceny realizacji zleconego zadania publicznego zostały określone w Zarządzenie Prezydenta Miasta Płocka.

Dominującą formą współpracy finansowej Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi są otwarte konkursy ofert.

#### OTWARTE KONKURSY OFERT NA REALIZACJĘ ZADAŃ WŁASNYCH MIASTA

Na zadania publiczne realizowane w trybie otwartych konkursów ofert w 2014 roku przeznaczono łączną kwotę 8.571.770,88 zł. Organizacje pozarządowe w ramach konkursów złożyły łącznie 266 ofert. Zawarto 197 umów.

Wysokość środków przeznaczonych na realizację zadań przez organizacje pozarządowe w latach 2010 – 2014 przedstawiono w Tabeli Nr 2

Tabela nr 2

	2010	2011	2012	2013	2014
Wysokość środków	4.690.602,66	4.528.966,00	8.059.153,95	8.325.220,13	8.571.770,88
Liczba konkursów	9	13	16	14	13
Liczba złożonych ofert	288	239	330	239	266
Liczba zawartych umów	154	198	171	204	197

W okresie 2010 – 2014 nastąpił dwukrotny wzrost środków finansowych przekazywanych przez Gminę Miasto Płock na konkursy dla organizacji pozarządowych, wzrost ten odnotowano już w 2012 r.. Liczba konkursów w poszczególnych latach była mniej więcej na tym samym poziomie. Zróżnicowana była liczba ofert składanych przez organizacje pozarządowe oraz umów podpisanych przez Gminę Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi na realizację zadań publicznych, najwięcej ofert organizacje złożyły w 2012r., natomiast najwięcej umów podpisano w 2013 r.

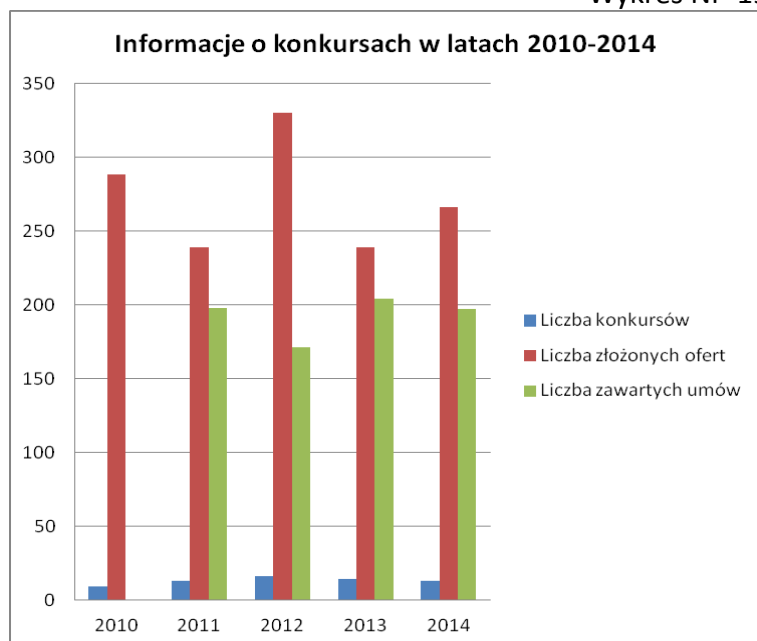
Zmiany w wysokości środków przeznaczanych na konkursy dla organizacji pozarządowych w latach 2010 – 2014 przedstawiono na Wykresie Nr 18

Wykres Nr 18



Informacje o liczbie konkursów, liczbie złożonych ofert oraz podpisanych umów przedstawiono na Wykresie Nr 19

Wykres Nr 19



## REALIZACJA ZADAŃ PUBLICZNYCH W TRYBIE ART. 19A USTAWY O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE

Organizacje pozarządowe realizowały także zadania publiczne w trybie art. 19a ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie

W 2014 roku organizacje pozarządowe złożyły 21 ofert na realizację zadań publicznych o charakterze lokalnym lub regionalnym w trybie art. 19a ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Liczbę złożonych ofert, zawartych umów oraz wysokość przekazanych środków na małe granty przedstawiono w tabeli Nr 3

Tabela nr 3

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba ofert	0	28	35	23	21
Liczba zawartych umów	0	18	32	18	16
Wysokość przekazanych środków	0	128.400,80	221.695,91	129.266,00	136.544,92

Od 2011 r. organizacje pozarządowe składały zróżnicowaną liczbę ofert w trybie art. 19a udppw, najwięcej ofert organizacje złożyły w 2012 r. najmniej w 2014 r. Najwięcej umów podpisano w 2012 r. W związku z podpisanymi umowami najwięcej środków finansowych na realizację zadań Gmina Miasto Płock przekazała w 2012r. najmniej w 2011 r.

Wysokość środków przeznaczonych na realizację zadań realizowanych w latach 2010 – 2014 przez organizacje pozarządowe w trybie art. 19a udppw przedstawiono na Wykresie Nr 20.

Wykres Nr 20





## REALIZACJA ZADAŃ PUBLICZNYCH NA PODSTAWIE INNYCH USTAW

Organizacje pozarządowe realizowały zadania publiczne także na podstawie ustaw:

- o ochronie przeciwpożarowej,
- o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami,
- prawo zamówień publicznych,
- o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych

Liczba złożonych ofert, zawartych umów oraz wysokość przekazanych środków przedstawiono w Tabeli Nr 4

Tabela nr 4

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba ofert	55	68	13	10	56
Liczba zawartych umów	37	53	7	6	51
Wysokość przekazanych środków	4.476.357,00	3.820.592,48	2.527.917,16	898.489,62	2.175.890,62

Wysokość środków przeznaczonych na realizację zadań realizowanych przez organizacje pozarządowe na podstawie innych ustaw przedstawiono na Wykresie Nr 21

Wykres Nr 21



## 2. Współpraca niefinansowa przy realizacji zadań publicznych

Współpraca niefinansowa przy realizacji zadań publicznych jest prowadzona w następujących formach:

### 1) Udostępniania organizacjom pozarządowym zasobów samorządu płockiego, w tym:

- pomieszczeń, sal i innych obiektów będących w dyspozycji Urzędu Miasta Płocka i jednostek organizacyjnych na organizację konferencji, szkoleń i spotkań okolicznościowych;
- pomieszczeń znajdujących się w zasobach Centrum ds. Organizacji Pozarządowych wg procedury określonej w Zarządzeniu Prezydenta Miasta Płocka z dnia 29 grudnia 2014r. w sprawie określenia zasad korzystania z lokali przez organizacje pozarządowe i grupy nieformalne w budynku Miejskiego Centrum Rozwiązywania Problemów Społecznych przy ul. Misjonarskiej 22 w Płocku;
- sprzętu komputerowego znajdującego się w zasobach Centrum ds. Organizacji Pozarządowych;
- pomocy Miasta w uzyskaniu przez organizacje pozarządowe lokali wykorzystywanych w celu prowadzenia przez te organizacje działalności statutowej;

### 2) Gromadzenia i przetwarzania danych na temat organizacji pozarządowych - prowadzenie mapy aktywności;

### 3) Wzajemnego informowania się o planowanych kierunkach działalności i współdziałania w celu zharmonizowania tych kierunków, wspierania kampanii informacyjno-promocyjnych i wymiany informacji poprzez:

- Zamieszczanie informacji na stronach Urzędu miasta i jednostek organizacyjnych  
Zasady współpracy w zakresie współpracy informacyjnej i promocyjnej określa Zarządzenie Prezydenta Miasta Płocka z dnia 07 października 2014 r. w sprawie wprowadzenia "Polityki informacyjno - promocyjnej Gminy Miasto Płock wobec organizacji pozarządowych, grup nieformalnych i inicjatyw obywatelskich";
- Współpracę z lokalnymi mediami, w tym stworzenia warunków do tej współpracy także dla organizacji pozarządowych;
- Współpracę z innymi partnerami społecznymi i instytucjonalnymi oraz przedsiębiorcami.
- Udzielanie rekomendacji patronatów dla działań lub programów prowadzonych przez organizacje pozarządowe – zasady zostały określone w procedurach Zintegrowanego Systemu Zarządzania Urzędu;
- Prowadzenie fanpage z dostępem dla organizacji pozarządowych
- Organizowanie wspólnych spotkań, wydarzeń, imprez.

### 4) Współpraca w podmiotach opiniodawczo-doradczych

- Współpraca w Płockiej Radzie Działalności Pożytku Publicznego

Przy Prezydencie Miasta Płocka działa Płocka Rada Działalności Pożytku Publicznego, która jest organem konsultacyjnym i opiniodawczym. Zadania rady oraz tryb powoływania i funkcjonowania określa Regulamin przyjęty przez Płocką Radę

Działalności Pożytku Publicznego na podstawie Zarządzenia Nr 5012/2014 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 07 października 2014 roku w sprawie określenia organizacji i trybu działania Płockiej Rady Działalności Pożytku Publicznego oraz współpracy z zespołami tematycznymi organizacji pozarządowych. W 2014 r. rada odbyła 9 posiedzeń

- Współpraca z Płocką Radą Seniorów

Płocka Rada Seniorów w składzie pracującym od 2012 r. powołana została Zarządzeniem nr 2163/2012 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 25 września 2012 roku. W skład Rady w 2014 r. wchodziła przedstawiciele senioralnych organizacji pozarządowych oraz Pełnomocnik ds. Organizacji Pozarządowych. W okresie sprawozdawczym Rada odbyła 9 posiedzeń.

- Tworzenie wspólnych zespołów tematycznych

Przy komórkach organizacyjnych Urzędu Miasta Płocka działa 8 zespołów tematycznych ds.: pomocy społecznej, zdrowia i profilaktyki społecznej, sportu, kultury, edukacji, turystyki i współpracy zagranicznej, organizacji katolickich i wyznaniowych oraz zespół tematyczny ds. infrastrukturalnych.

Ponadto działają następujące zespoły doradcze i inicjatywne oraz komisje z udziałem przedstawicieli organizacji pozarządowych:

- Płocka Rada Sportu.
- Miejska Rada Zatrudnienia.
- Miejska Społeczna Rada ds. Osób Niepełnosprawnych.
- Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
- Miejska Komisja Architektoniczno – Urbanistyczna.
- komisje w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej:

5) Cykliczne działania podejmowane przez Urząd Miasta Płocka na rzecz organizacji pozarządowych:

- Organizacja Kampanii „1% dla Płocka” – pozyskanie podatku dochodowego na rzecz płockich organizacji pozarządowych posiadających status organizacji pożytku publicznego.
- Organizacja konkursu „Godni Naśladowania” na najlepszą organizację,
- Zorganizowanie Dnia Płockich Inicjatyw Pozarządowych,
- Zorganizowanie „Marszu dla Życia i Rodziny”,
- Zorganizowanie spotkania opłatkowego płockich organizacji pozarządowych.

### 3. Partnerstwo projektowe w realizacji zadań publicznych.

W Gminie Miasto Płock obowiązują procedury tworzenia partnerstw projektowych zapewniające realizację zasady uczciwej konkurencji. Wybór procedury jest uzależniony od tego, kto inicjuje partnerstwo. W przypadku inicjowania partnerstwa projektowego przez organizację pozarządową ma zastosowanie procedura określona w Zarządzenie Nr 4994 / 2014 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 02 października 2014 r. w sprawie określenia trybu zawierania partnerstw projektowych pomiędzy organizacją pozarządową jako liderem, a Gminą Miasto Płock jako partnerem projektu

Procedura tryb postępowania w celu zawarcia partnerstwa projektowego pomiędzy organizacją pozarządową jako liderem a Gminą Miasto Płock lub jej jednostkami organizacyjnymi jako partnerem projektu:

Ustawa o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie wprowadza instytucję inicjatywy lokalnej, która z jednej strony realizowana jest przez mieszkańców i reprezentujące ich organizacje pozarządowe, z drugiej strony przez Gminę Miasto Płock i jej jednostki organizacyjne. Podstawę realizacji inicjatywy lokalnej stanowi Uchwała Nr 493/XXIX/2012 Rady Miasta Płocka z dnia 27 listopada 2012 roku w sprawie trybu i szczegółowych kryteriów oceny wniosków o realizację zadania publicznego w ramach inicjatywy lokalnej oraz Zarządzenie Nr 4993/2014 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 02 października 2014 r. w sprawie wprowadzenia narzędzi i zasad realizacji inicjatywy lokalnej.

## **5. DIAGNOZA DOTYCZĄCA INFRASTRUKTURY WSPÓŁPRACY GMINY MIASTO PŁOCK Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI ORAZ TWORZENIA WARUNKÓW DO SPOŁECZNEJ AKTYWNOŚCI**

Współpraca Gminy Miasto Płock i organizacji pozarządowych powinna zmierzać do stworzenia warunków dla społecznej aktywności mieszkańców miasta wyrażającej się między innymi poprzez działalność w organizacjach pozarządowych, dlatego samorząd płocki od kilku lat prowadzi działania w tym zakresie.

### **1. System wsparcia inicjatyw obywatelskich i organizacji pozarządowych**

W systemie wsparcia instytucjonalnego organizacji pozarządowych oraz grup nieformalnych w Gminie Miasto Płock szczególnie ważny jest:

#### **1) Dostęp do infrastruktury samorządu**

Zasady dostępu do lokali i infrastruktury samorządu dla organizacji pozarządowych oraz inicjatyw oddolnych i grup nieformalnych:

- pomieszczenia, sale i inne obiekty będące w dyspozycji Urzędu Miasta Płocka i jednostek organizacyjnych są udostępniane organizacjom pozarządowym i grupom nieformalnym realizującym oddolne inicjatywy obywatelskie na organizację konferencji, szkoleń, spotkań okolicznościowych;
- pomieszczenia znajdujące się w zasobach Centrum ds. Organizacji Pozarządowych są udostępniane organizacjom pozarządowym i grupom nieformalnym realizującym oddolne inicjatywy obywatelskie.

#### **2) Wsparcie informacyjno – promocyjne**

Zostały określone zasady:

- wsparcia przez samorząd kampanii informacyjno - promocyjnych organizacji i inicjatyw obywatelskich;
- wymiany informacji pomiędzy samorządem i organizacjami pozarządowymi, grupami nieformalnymi, inicjatywami obywatelskimi o podejmowanych działaniach.

#### **3) Wsparcie merytoryczne (szkoleniowo – doradczego)**

Dotychczas realizowanie wsparcie merytoryczne dotyczyło:

- doradztwo i udzielanie pomocy merytorycznej w przygotowaniu projektów i finansowanych pozabudżetowych środków finansowych;
- udzielanie informacji o istnieniu innych źródeł finansowania, zwłaszcza pochodzących z innych źródeł publicznych, sektora prywatnego, funduszy celowych i prywatnych fundacji;

- opiniowanie wniosków o dotacje do innych instytucji lub organów administracji publicznej – udzielanie rekomendacji;
- organizacja wspólnych konferencji i seminariów;
- organizacja wspólnych eventów, pikników oraz innych wydarzeń na rzecz społeczności lokalnej;
- inicjowanie lub organizowanie szkoleń podnoszących jakość pracy organizacji pozarządowych w sferze zadań publicznych, poszerzających umiejętności zarządzania organizacją;
- prowadzenie punktów poradnictwa dla organizacji pozarządowych;
- udzielanie bezpłatnych porad prawnych dla organizacji pozarządowych;
- działalność informacyjna w zakresie oferowanych przez inne podmioty szkoleń i publikacji dla organizacji pozarządowych;
- popularyzacja działalności organizacji stronach internetowych;
- pomoc w nawiązywaniu współpracy międzynarodowej .

W celu aktywizacji organizacji pozarządowych w latach 2013-2015 prowadzono działania animacyjne w ramach projektu „Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej Mazowsza Płockiego”.

## 2. Wspieranie procesów integracji sektora płockich organizacji pozarządowych

Dla procesów integracyjnych szczególnie ważne jest zachęcanie organizacji pozarządowych do udziału w wydarzeniach lokalnych, spotkaniach wielosektorowych, wspólnych eventach, konferencjach. Przykładem takich działań są:

- Dzień Płockich Inicjatyw Pozarządowych
- Targi Seniora
- Płockie Dni Rodziny

W ramach wsparcia procesów integracji sektora były realizowane zróżnicowane działania:

- 1) Prowadzenie strony Urzędu Miasta Płocka dla organizacji pozarządowych – adres strony: <http://.plock.eu/> zakładka Centrum Organizacji Pozarządowych;
- 2) Gromadzenia i przetwarzania danych na temat organizacji pozarządowych - prowadzenie mapy aktywności pod adresem: <http://mapa.plock.eu/>;
- 3) Włączanie organizacji pozarządowych do współorganizowania wydarzeń lokalnych poprzez stworzenie ramowego kalendarza imprez prowadzonego na stronie Urzędu Miasta Płocka dla organizacji pozarządowych – zakładka Centrum Organizacji Pozarządowych;
- 4) Udostępnienie kanałów informacyjnych (strony internetowej, bezpłatnego informatora miejskiego, konferencji prasowych) do promocji działań organizacji pozarządowych.

W integracji III sektora znaczącą rolę odgrywa Płocka Rada Działalności Pożytku Publicznego

## 3. Partnerstwo lokalne

Partnerstwo lokalne było budowane w ramach projektu „Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej Mazowsza Płockiego”. W celu zapewnienia warunków dla społecznej aktywności w ramach projektu wypracowano zasady, formy i procedury w zakresie partnerstwa lokalnego.

## POTRZEBY ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH

Potrzeby organizacji pozarządowych zostały zbadane na podstawie ankiet przeprowadzonych wśród 150 organizacji pozarządowych

### Potrzeby lokalowe

Tabela Nr 5

Wyszczególnienie	Liczba organizacji	% organizacji
Lokal na siedzibę organizacji	37	24,67
Sala/lokal na prowadzenie działalności	25	16,67

Ponad 24 % organizacji pozarządowych zgłasza potrzeby lokalowe na swoje siedziby, a 17 % na lokale do prowadzenia działalności. Oznacza to, iż problemy lokalowe nadal wymagają kompleksowych rozwiązań.

### Potrzeby w zakresie wyposażenia

Tabela Nr 6

Wyszczególnienie	Liczba organizacji	% organizacji
Strona internetowa, obsługa strony internetowej	40	26,68
Sprzęt multimedialny (komputer, drukarka, rzutnik)	52	34,68

Blisko 27 % organizacji pozarządowych zgłasza potrzeby w zakresie prowadzenia i obsługi stron internetowych, a aż 35 % potrzebuje sprzętu multimedialnego. O ile tworzenie i prowadzenie stron internetowych nie wymaga wysokich nakładów finansowych, o tyle zakup sprzętu multimedialnego oznacza wydatkowanie w skali potrzeb zgłaszanych przez organizacje pozarządowe znacznych środków finansowych.

### Potrzeby w zakresie doradztwa

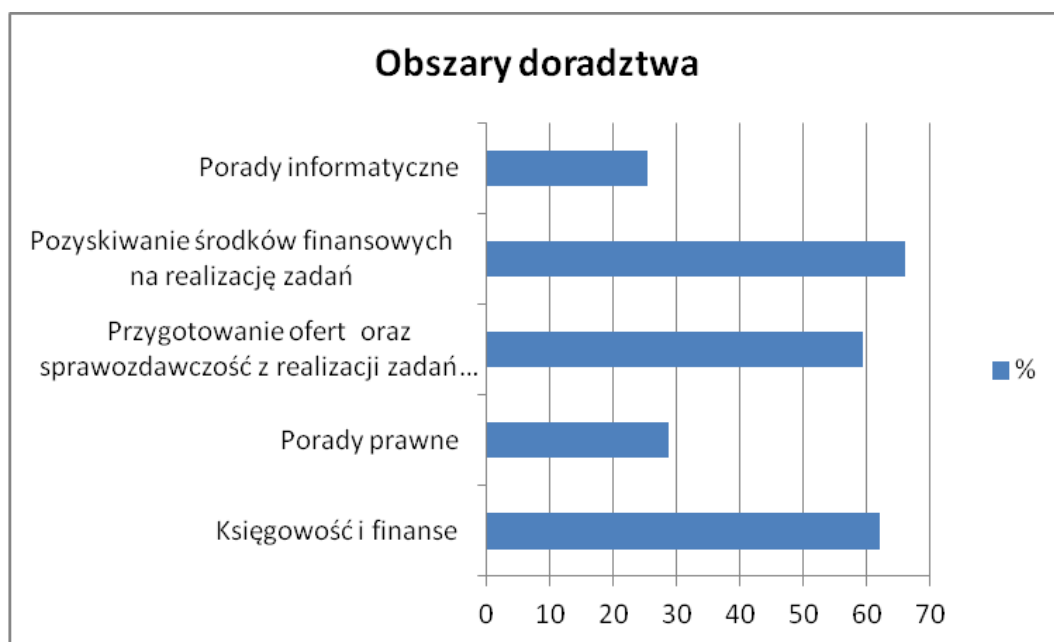
Tabela Nr 7

Wyszczególnienie	Liczba organizacji	% organizacji
Księgowość i finanse	93	62,00
Porady prawne	43	28,68
Przygotowanie ofert oraz sprawozdawczość z realizacji zadań publicznych	89	59,33
Pozyskiwanie środków finansowych na realizację zadań	99	66,00
Porady informatyczne	38	25,33

Organizacje pozarządowe zgłaszają znaczne zapotrzebowanie na doradztwo zwłaszcza z zakresu księgowości i finansów, w tym pozyskiwania środków finansowych na realizację zadań (66 %) oraz na księgowość i finanse (62%).

Strukturę potrzeb organizacji pozarządowych na doradztwo przedstawiono na Wykresie Nr 22

Wykres 22



### Potrzeby w zakresie szkoleń

Zagadnienia formalno - prawne związane z funkcjonowaniem organizacji – Tabela Nr 8

Tabela Nr 8

Wyszczególnienie	Liczba organizacji	% organizacji
Zagadnienia formalno - prawne związane z funkcjonowaniem organizacji		
Rejestracja organizacji, statut organizacji	15	10
Ochrona danych osobowych	76	50,68
Prowadzenie działalności odpłatnej i nieodpłatnej oraz działalności gospodarczej	66	44,00
Prawo pracy, organizacja pozarządowa jako pracodawca	64	42,68
Odpowiedzialność finansowa władz organizacji	93	62

Z zagadnień formalno prawnych jest duże zapotrzebowanie na szkolenia z zakresu:

- Odpowiedzialność finansowa władz organizacji
- Ochrona danych osobowych
- Prowadzenie działalności odpłatnej i nieodpłatnej oraz działalności gospodarczej

Strukturę potrzeb szkoleniowych organizacji pozarządowych w zakresie zagadnień formalno - prawnych związane z funkcjonowaniem organizacji przedstawiono na Wykresie Nr 22.

Wykres 22



Księgowość i finanse organizacji – Tabela Nr 9

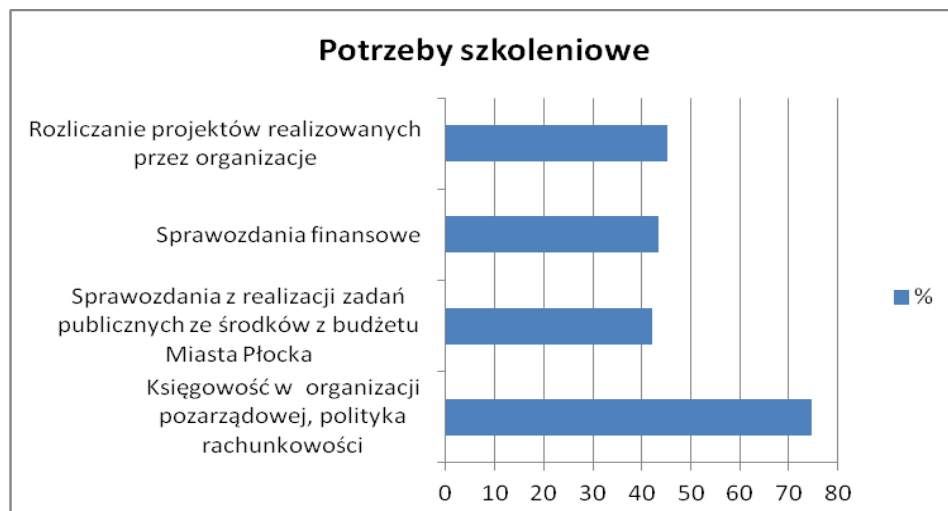
Tabela Nr 9

Księgowość i finanse organizacji		
Księgowość w organizacji pozarządowej, polityka rachunkowości	112	74,68
Sprawozdania z realizacji zadań publicznych ze środków z budżetu Miasta Płocka	63	42,00
Sprawozdania finansowe	65	43,33
Rozliczanie projektów realizowanych przez organizacje	68	45,33

Z zagadnień księgowości i finansów organizacji jest duże zapotrzebowanie na szkolenia z zakresu księgowość w organizacji pozarządowej, polityki rachunkowości w organizacji.

Strukturę potrzeb szkoleniowych organizacji pozarządowych w zakresie księgowości i finansów organizacji przedstawiono na Wykresie Nr 23.

Wykres 23





Pozyskiwanie środków finansowych na działalność – Tabela Nr 10.

Tabela Nr 10

Pozyskiwanie środków finansowych na działalność		
Procedury składania ofert w otwartych konkursach na realizację zadań publicznych ze środków z budżetu Miasta Płocka	113	75,33
Pozyskiwanie krajowych środków publicznych na realizację zadań publicznych	87	58,00
Pozyskiwanie środków unijnych i innych zagranicznych środków publicznych	72	48,00
Fundraising, sponsoring prywatny	34	22,68

Nadal jest bardzo duże zapotrzebowanie na szkolenia z zakresu procedury składania ofert w otwartych konkursach na realizację zadań publicznych ze środków z budżetu Miasta Płocka

Strukturę potrzeb szkoleniowych organizacji pozarządowych w zakresie księgowości i finansów organizacji przedstawiono na Wykresie Nr 23.

Wykres 24



Na szkolenia z innych obszarów jest dużo mniejsze zapotrzebowanie – Tabele Nr 11 – 14.

Tabela Nr 11

Partnerstwo i współpraca międzynarodowa		
Budowanie partnerstw	71	47,33
Współpraca międzynarodowa	9	6,00

Tabela Nr 12

Budowanie wizerunku organizacji		
Wystąpienia publiczne, autoprezentacja	58	38,68
Public relations organizacji	38	25,33
Współpraca z mediami	39	26,00

Tabela Nr 13

Wolontariat w organizacji		
Pozyskiwanie wolontariuszy, prawa i obowiązki wolontariuszy	40	26,68
Dokumentowanie i rozliczanie pracy wolontariuszy	61	40,68

Tabela Nr 14

Umiejętności praktyczne		
MS Offece	29	19,33
Tworzenie stron internetowych	38	25,33

## 6. WNIOSKI Z DIAGNOZY

Wnioski z diagnozy zostały sformułowane w trzech obszarach współpracy Gminy-Miasto Płock i organizacji pozarządowych

A. Współpraca Gminy Miasto Płock i płockich organizacji pozarządowych w zakresie tworzenia polityk publicznych obejmuje następujące obszary:

1. Nie ma ustalonych zasad uczestnictwa organizacji pozarządowych w procesie diagnozowania lokalnych problemów i potrzeb;
2. Organizacje pozarządowe w niedostatecznym stopniu uczestniczą w tworzeniu strategii i programów określających strategiczne cele i kierunki działań samorządu;
3. Systematycznego wdrażania wymaga procedura i zasady uczestnictwa organizacji ;pozarządowych w konsultacjach społecznych;
4. Organizacje pozarządowe w niedostatecznym stopniu uczestniczą w ocenie (ewaluacji) realizacji polityk i programów.

B. Współpraca Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań publicznych

W zakresie współpracy finansowej:

1. Potrzeba kontynuacji praz nad standardami realizacji zadań publicznych
2. Potrzeba konsultowania z organizacjami zakres konkursów na dany rok budżetowy;
3. Brak ujednoliconej procedury kontroli realizacji zadań publicznych. Wynika to jedynie z zapisów w umowach. Nie ma formalnego obowiązku ewaluowania realizowanych zadań, nie tworzy się również raportów z oceny realizacji zadań publicznych.
4. Stosowanie klauzur społecznych w zamówieniach publicznych.

W zakresie współpracy niefinansowej:

1. Niedostateczna współpraca organizacji pozarządowych z innymi partnerami społecznymi;
2. Niedostosowana do potrzeb sektora formuła funkcjonowania zespołów tematycznych;
3. Bardzo słabo funkcjonuje partnerstwo projektowe w realizacji zadań publicznych.

- C. Infrastruktura współpracy Gminy Miasto Płock z organizacjami pozarządowymi, tworzenie warunków do społecznej aktywności obejmuje następujące obszary:
1. Wzmocnienia wymaga potencjał organizacji pozarządowych, w tym w szczególności w zakresie:
    - Zasobów lokalowych organizacji pozarządowych;
    - Zasobów materialnych organizacji pozarządowych;
  2. Kontynuacja wsparcia merytorycznego organizacji pozarządowych dostosowanego do potrzeb;
  3. Niedostateczne finansowanie organizacji pozarządowych ze środków pozabudżetowych
  4. Rozważenie możliwości stosowania narzędzi:
    - Regranting;
    - Fundusz pożyczkowy, poręczeniowy;
  5. Konieczność wzmocnienia aktywności organizacji pozarządowych głównie promocję i informację o ich działach;
    - Zakres współpracy
  6. Niski poziom integracji sektora NGO